



Agenda Urbana del Parc Empresarial de Gavà

Àmbit de Serveis Centrals, Desenvolupament Econòmic
Sostenible, Projectió de la Ciutat i Esports

Ajuntament de Gavà



**Ajuntament
de Gavà**



Elaborat per:



Setembre 2022



**Financiado por
la Unión Europea**
NextGenerationEU

Contingut

Antecedents	3
i. L'Agenda Urbana Espanyola	3
ii. L'AEPEG	4
El Pla d'Acció de l'AEPEG	4
iii. L'Agenda Urbana del Parc Empresarial de Gavà	5
1. Humanització dels PAE	7
2. Eficiència energètica	8
3. Mobilitat sostenible	9
4. Plantejament urbanístic i serveis públics	10
5. Participació i representació	11



Antecedents

El present document beu directament de dos plans d'acció: d'una banda, el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Gavà, i de l'altra, el Pla d'Acció de l'Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà. La missió que ens ocupa és la de replantejar el Pla d'Acció de l'AEPEG sota la mirada de l'Agenda Urbana de Gavà, creant així una Agenda Urbana del Parc Empresarial de Gavà.

i. L'Agenda Urbana Espanyola

L'Agenda Urbana Espanyola marca un full de ruta per construir municipis alineats amb els objectius del desenvolupament sostenible i en resum assolir un desenvolupament just i sostenible. A partir d'aquest marc estratègic, es convida als municipis a elaborar els seus Plans d'Acció.

L'Ajuntament de Gavà ha desenvolupat recentment el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Gavà, on s'alineen diversos projectes de ciutat amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la govenança.



ii. L'AEPEG

L'Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà es renova l'any 2022 amb l'objectiu de dinamitzar el teixit productiu dels Polígons d'Activitat Econòmica.

L'AEPEG busca aglutinar les empreses de Gavà amb la missió de millorar les condicions dels 10 PAE del municipi sempre amb una visió en les persones, l'economia i el medi ambient, per tal de contribuir a la transició cap a la sostenibilitat en els àmbits social, econòmic i ambiental.

El Pla d'Acció de l'AEPEG

Amb la seva renovació, l'AEPEG estableix la seva missió en un Pla d'Acció on es defineixen tres eixos d'actuació:

Eix 1: Transformació dels PAE



El primer eix estratègic gira entorn la transformació global dels PAE de Gavà, i es concreta en accions enfocades a millorar la seva imatge i competitivitat, en última instància impulsant l'economia de la zona, i per tant s'alinea amb l'objectiu estratègic 7.

Aquestes accions estan especialment centrades en la planificació urbana d'aquestes àrees, tant a nivell de disseny urbà i d'infraestructures com a nivell de serveis. És per això que l'emmarquem sota els objectius estratègics 1, 3. A més, aquesta revitalització dels polígons es defineix en aquest eix amb uns objectius de sostenibilitat i gestió eficient dels recursos, fet que ens permet alinear-lo també amb els objectius 4 i 5.

PAE de Gavà

El Camí Ral
El Regàs
Gavà Park
La Post
La Roca
Les Massotes
Les Parets
Recinte Industrial del Pla de Carat
Sector Industrial "Resintex"
Sector Industrial Camí del Regàs (AGIP ESPAÑA)

L'AEPEG enfoca la transformació dels PAE des de l'associacionisme i la participació, buscant la representació de tot el teixit productiu davant les administracions públiques. Així, encaixa també dins de l'objectiu 10.

Eix 2: Projectes Estratègics



Els projectes estratègics s'enfoquen a la transició energètica i cap a la mobilitat verda. Així, contribueixen als objectius 3, 4 i 5.

Els PAE s'han entès tradicionalment com a espais d'aprofitament de les economies d'escala i concentració de les externalitats negatives de certes indústries. Així, l'estratègia no ha anat enfocada a reduir aquestes externalitats, sinó tan sols a concentrar-les geogràficament.

L'AEPEG busca allunyar-se d'aquesta definició i transformar els PAE de Gavà cap a un model sostenible, que els situï com espais impulsors de la transició energètica i verda.

Aquesta estratègia es basa en dos pilars principals:

1. Transició energètica
2. Mobilitat verda

Eix 3: Dinamització de l'Associació i Comunicació



El tercer eix sobre el que s'estructura el Pla d'Acció de l'AEPEG es basa en la configuració de la mateixa associació. Busca ser una associació representativa del teixit productiu, i per això cal una tasca de

dinamització i promoció que la doni a conèixer davant de totes les persones empresàries.

L'AEPEG té l'objectiu de fomentar l'associacionisme empresarial i les relacions entre empreses per generar projectes col·laboratius, que fomentin la cohesió del teixit i l'economia local, i per això l'identifiquem amb els objectius 6 i 7. A més, es planteja com un instrument d'intervenció a la política municipal, fet que s'alineja amb l'objectiu 10.



iii. L'Agenda Urbana del Parc Empresarial de Gavà

Aquest document busca enfocar aquests tres eixos des de la mirada dels objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola i el marc de l'Agenda Urbana de Gavà, per garantir que l'estratègia de l'AEPEG estigui alineada amb la missió de la ciutat. Sota aquesta perspectiva es ressalten cinc pilars fonamentals del que ha de configurar l'Agenda Urbana dels Polígons de Gavà:

- Humanització dels PAE
- Eficiència energètica
- Mobilitat sostenible
- Plantejament urbanístic i serveis públics
- Participació i representació



Aquests **cinc pilars** es dibuixen contemplant, d'una banda, l'estratègia de l'AEPEG, i de l'altra, l'estratègia urbana de Gavà. Així, persegueixen cadascun d'ells diversos objectius de l'AUE:



I al mateix temps contribueixen al seu torn als següents Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides:



1. Humanització dels PAE

Al llarg del temps, els polígons d'activitat industrial s'han construït sovint al marge i d'esquenes a les ciutats. A l'imaginari col·lectiu, aquestes són zones essencialment funcionals, on només hi ha espai per a l'activitat productiva, i no per al lleure, la interacció o l'oci.

Això els converteix en àrees poc amables i poc humanes. Si en el cor de l'Agenda Urbana Espanyola està la missió de construir ciutats amables, el primer objectiu identificat en aquesta agenda ha de ser doncs el **d'humanitzar els PAE**.

Cal que la gent senti els **polígons com a part del municipi**, i aquest canvi d'imatge i de mentalitat passa per accions concretes que modifiquin els usos d'aquestes zones.

D'una banda, no es pot ignorar el **benestar de les mateixes persones treballadores**, que hi passen moltes hores. El fet que aquestes siguin zones de treball no ha d'ignorar les necessitats de les persones treballadores més enllà de l'activitat productiva. Cal promoure zones de descans i d'oci, zones verdes i d'ombra i zones habilitades per dinar, amb el mobiliari urbà adequat.

D'altra banda, es planeja la **diversificació dels usos dels polígons** per evitar que fora de l'horari de més activitat industrial es converteixin en espais fantasma. Activitats comercials, serveis, activitats familiars, culturals o esportives, poden donar vida als polígons. Si bé dependrà de la voluntat privada de comerços, empreses de serveis i lleure d'instal·lar-se als polígons, amb una intenció real es poden fer polítiques que ho incentivin.



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

Cal fer aquests espais atractius per aquestes empreses i facilitar aquest tipus d'activitats, dissenyant espais on es puguin dur a terme.

Un element clau en aquesta re-interpretació dels polígons és la **polivalència dels espais**. Les mateixes zones que serveixen com a zones de descans per a les persones treballadores poden convertir-se en zones per fer-hi fires o activitat comercial i d'oci els caps de setmana, i programar-hi activitats. Així com les zones habilitades pels àpats, poden ser zones de picnic en els dies no laborables.



ACCIONS CLAU

- Integració dels polígons a la ciutat
- Creació de zones polivalents, de descans dels treballadors i de comerç, serveis i lleure tan dins com fora de l'horari industrial
- Dinamització d'activitats comercials i familiars, culturals i esportives

2. Eficiència energètica

Els PAE són àrees d'ús intensiu d'energia, i per tant tenen el potencial de convertir-se en un **actor rellevant en la lluita contra el canvi climàtic** i en la missió municipal cap a un futur verd. Un element clau és la transformació del model energètic cap a un model més eficient i sostenible.

El Quadern 14 del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona es centra precisament en les iniciatives locals cap a la transició energètica als polígons industrials.

Les administracions públiques i ens locals tenen un paper rellevant en aquesta transició, impulsant-la i proveint-ne finançament, i fins i tot actuant com a agències o comercialitzadores d'energia.

Això suposa, a més, una **oportunitat de negoci** per al sector elèctric i les companyies instal·ladores. La renovació d'edificis per a fer-los més eficients i per a facilitar-hi la instal·lació de noves fonts d'energia també dinamitzaria el sector de la construcció, amb una necessitat de reconversió, segons apunta el Pacte Industrial. Per últim, se'n beneficiarien empreses proveïdores de materials i tecnologies necessàries per aquesta nou model. Amb tot, la transició energètica no només és necessària en la lluita contra el canvi climàtic, sinó que **presenta oportunitats que la fan atractiva per a molts sectors**.

Cal, com es descriu des del Pacte Industrial, una infraestructura i uns coneixements tècnics adequats, però també és indispensable **una estructura organitzativa i associativa eficient, i una voluntat de compartir**. Això passa, en primer lloc, per una **sensibilització del teixit empresarial**, en molts casos desconegedor de la reducció de costos i l'augment de beneficis que els hi pot aportar la inversió en una transició cap a un model energètic més eficient.

L'AEPEG es fixa com a objectiu aquesta transició energètica i facilita l'essencial col·laboració entre empreses, administració i companyies subministradores i tecnològiques. L'associacionisme permet generar una **simbiosi en la qual les empreses comparteixen recursos i aprofiten sinèrgies**, reduint costos i augmentant beneficis.



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

Aquest associacionisme pot arribar a prendre la forma de **Comunitats Energètiques**, que permeten generar energia renovable, local, autogestionada, compartida entre els membres i adaptada a les seves necessitats.

Paral·lelament, i entenent que no totes les empreses voldran formar part d'aquestes comunitats, i que no són de fàcil creació i gestió, cal un **foment de l'autoconsum**.

ACCIONS CLAU

- Sensibilització del teixit empresarial.
- Inversió en infraestructures i coneixements tècnics.
- Estructura organitzativa eficient i voluntat de compartir recursos i aprofitar sinèrgies.
- Creació de Comunitats Energètiques i foment de l'autoconsum.

3. Mobilitat sostenible

Tradicionalment, els polígons han estat **zones de difícil accés en transport sostenible** – a peu, en bicicleta o en transport públic. El vehicle privat continua sent el transport majoritari per accedir a aquestes àrees i per desplaçar-se dins d'elles. Amb la quantitat de persones treballadores que s'hi desplacen diàriament, això suposa un repte molt gran en la lluita contra el canvi climàtic.

Concretament, els polígons de l'AMB concentren un alt nombre de vehicles privats, amb els problemes de **congestió i contaminació** que això comporta.

En moltes ocasions no hi ha l'opció d'accedir-hi en transport públic, i en moltes altres suposa un temps de desplaçament molt més llarg que amb el vehicle privat.

A més dels objectius ambientals, la mobilitat sostenible té també una **vessant social**. En moltes ocasions, les empreses es desentenien d'aquest problema, atribuint-ne la responsabilitat a les persones treballadores, que han de patir les dificultats per accedir al lloc de treball: congestions i creixents costos de la mobilitat privada.

Aquest canvi requereix d'una intenció política i d'una inversió pública, però també és essencial la **col·laboració entre empreses i amb les administracions locals**.

La implicació de les empreses permet aprofitar recursos i plantejar rutes de transport públic que donin cobertura al major nombre d'empreses i de persones treballadores.

En aquest sentit, l'AEPEG manifesta el seu interès i compromís a fomentar el transport públic, i pot ser una peça clau en aquesta transició.

Els reptes de la mobilitat no es limiten a l'accés als polígons: dins del mateix polígon, i tal com estan distribuïts actualment, per accedir a una zona de descans o a un bar o restaurant, les persones



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

treballadores han de caminar per zones poc amables, amb poca ombra a l'estiu, mal il·luminades, pensades pels vehicles i no pels vianants - o tenen l'opció d'agafar el cotxe.

Cal construir **recorreguts segurs** que facilitin la mobilitat en bicicleta i patinet elèctric, o a peu, dins dels polígons.

ACCIONS CLAU

- Col·laboració entre empreses i administracions locals pel disseny de línies de transport públic que donin servei a la majoria d'empreses i persones treballadores.
- Foment de la mobilitat sostenible dins dels polígons: servei de bus i creació de rutes segures per patinets i bicicletes.

4. Plantejament urbanístic i serveis públics

Amb el pas dels anys, alguns polígons industrials s'estan quedant obsolets i reclamen una **inversió pública en infraestructura, instal·lacions i sistemes**. Elements del **plantejament urbanístic** com ara els **paviments, voreres, senyalitzacions o enllumenats** precisen d'una **renovació i un manteniment** per fer d'aquestes àrees llocs més atractius per a la gent que hi treballa, i més adequats a les seves necessitats. També per fer-les més segures i eficients. En un discurs urbanístic dominat pel concepte d'**Smart City**, especialment en termes d'eficiència, els polígons industrials no poden quedar al marge.

Un plantejament urbanístic intel·ligent ha de garantir un **ús eficient dels recursos** i ha de respondre adequadament a les necessitats de les empreses i les persones que transiten aquests espais. Això passa necessàriament per un coneixement de l'activitat dels polígons, que es pot adquirir gràcies a les tecnologies de la informació.

A la ciutat de Barcelona s'ha implantat ja fa un temps la plataforma Sentilo, de sensors i actuadors. Aquests sensors permeten conèixer tot tipus d'informació: meteorològica, de qualitat de l'aire, de trànsit, de soroll, de fluxes de persones, entre d'altres. Amb aquestes dades sobre la taula, es poden identificar problemàtiques concretes i adaptar el plantejament urbanístic per a solucionar-les i modificar el comportament de les persones d'acord als objectius de ciutat.

Dins d'aquest plantejament s'inclouen també serveis públics com ara la **recollida de residus** o la **seguretat**, molt més eficients i funcionals si venen informats per dades del comportament de les persones, i si es fa servir la tecnologia per l'execució mateixa del servei. En l'àmbit de la recollida de residus, no és suficient amb oferir-ne el servei, sinó que cal una **conscienciació en la importància de reciclatge**, i es poden promoure **comunitats de residus** que permetin donar-los una nova vida.

A més, incloem dins d'aquest punt d'altres **serveis públics** pensats per facilitar la vida de les persones



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

treballadores dels polígons, com ara **escoles bressol** o **serveis mèdics**, per facilitar la conciliació laboral-familiar, així com **bars o restaurants** de propietat pública, la gestió dels quals es pot delegar en una empresa privada per mitjà de concurs públic.

Si entenem els polígons no com a només zones d'activitat industrial, sinó com a **àrees integrades a les ciutats on es concentra una gran població de persones treballadores**, posem el focus de les polítiques no només en la indústria, sinó també en les persones que els hi donen vida i els fan funcionar.

ACCIONS CLAU

- Renovació i manteniment d'infraestructura i mobiliari urbà: paviments, voreres, senyalitzacions, enllumenat eficient i sostenible.
- Promoció de serveis públics: recollida de residus, escoles bressol, salut o restaurants.
- Foment del reciclatge i creació de comunitats de residus.

5. Participació i representació

Un element fonamental a la creació de l'AEPEG és el seu objectiu de **representar tot el teixit empresarial de Gavà davant d'administracions públiques**, per fer d'altaveu de les seves necessitats. L'AEPEG vol incidir i participar de les polítiques públiques que afecten directament els polígons i les empreses que els ocupen.

Una de les missions és doncs la d'aconseguir un nombre alt d'empreses associades, per a tenir suficient massa crítica. Això passa per una **promoció de l'associació i una campanya de comunicació** que li doni visibilitat.

En la missió de representar el teixit empresarial, és necessari conèixer-lo bé, i per tant cal un **cens d'empreses de cada polígon**.

ACCIONS CLAU

- Manteniment i actualització contínua d'un cens d'empreses dels polígons.
- Cens de socis de l'AEPEG.
- Dinamització de l'associació, assemblees, organització d'activitats de networking i trobades d'interès empresarial per desenvolupar projectes comuns.
- Trobades periòdiques amb administracions.



Objectiu Estratègic 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.



Objectiu Estratègic 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.



Objectiu Estratègic 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.



Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.



Objectiu Estratègic 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.



Objectiu Estratègic 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.



Objectiu Estratègic 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.



Objectiu Estratègic 8: Garantir l'accés a l'habitatge.



Objectiu Estratègic 9: Liderar i fomentar la innovació digital.



Objectiu Estratègic 10: Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

S'han d'habilitar **mecanismes i espais de participació** com ara assemblees i votacions sobre aspectes concrets perquè les empreses puguin expressar les seves necessitats, que més tard es traslladin a les administracions públiques pertinents en trobades periòdiques.

Des de l'associació es volen promoure, a més, activitats de networking i que permetin a les empreses sòcies conèixer-se i **generar projectes col·laboratius** que fomentin l'economia local.